



La politica di coesione, l'Iniziativa Urbana Europea e le opportunità per le città medie

MediAree
Next Generation City

Mario Caputo
Lecce 07 Novembre 2023



UNIONE EUROPEA
Fondo Sociale Europeo
Fondo Europeo di Sviluppo Regionale



Agenzia per la Coesione Territoriale



*Presidenza del Consiglio dei Ministri
Dipartimento della Funzione Pubblica*



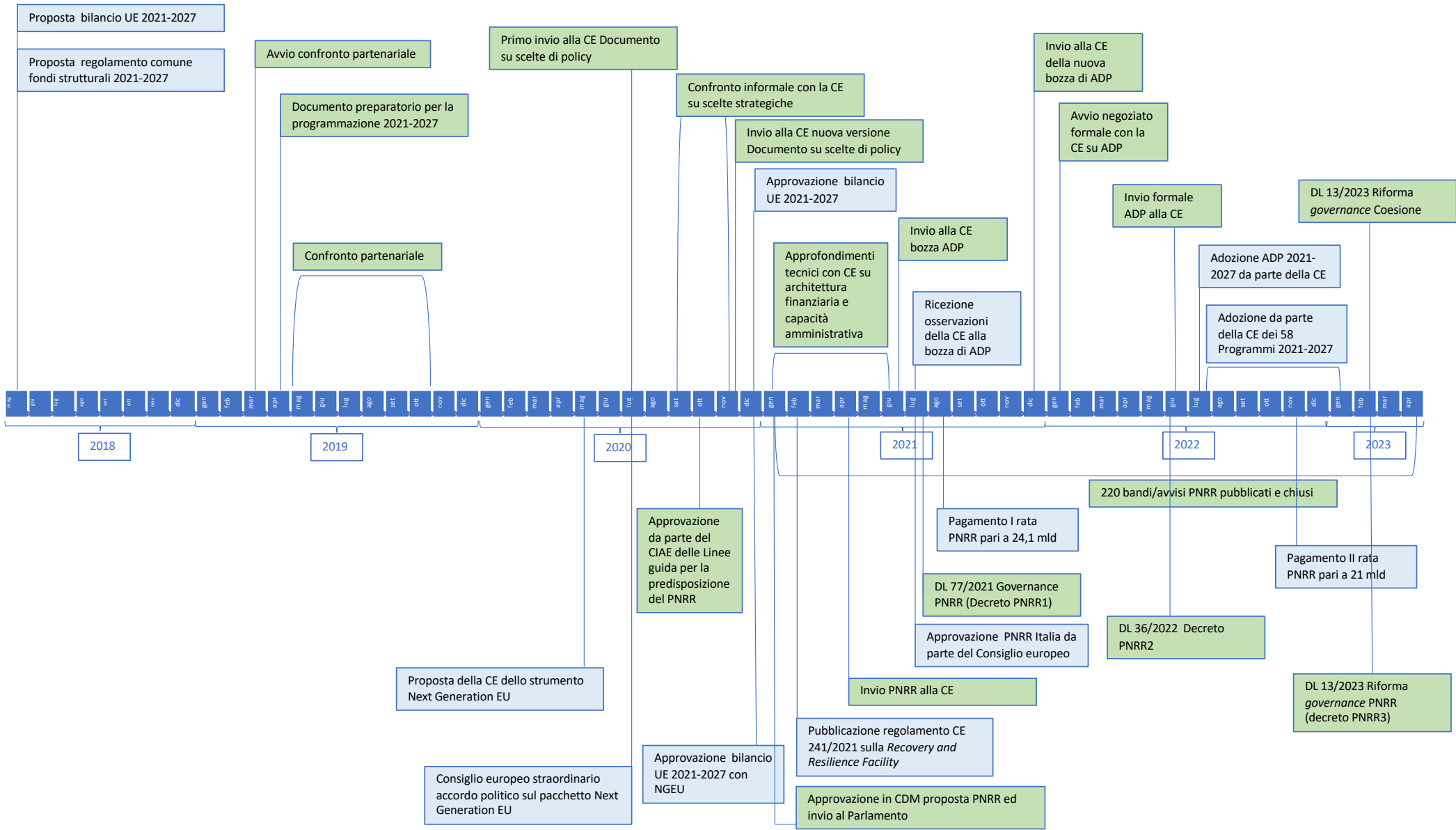
Argomenti trattati

- **La politica di coesione 2021-2027 e le città medie**
- **Cosa è** l'Iniziativa Urbana Europea e da dove ha origine
- I **collegamenti** tra Iniziativa Urbana Europea, URBACT e Agenda Urbana
- Dove si trovano i **riferimenti** e quali sono le piattaforme da monitorare per capitalizzare le opportunità dell'Iniziativa Urbana Europea



ADP

PNRR



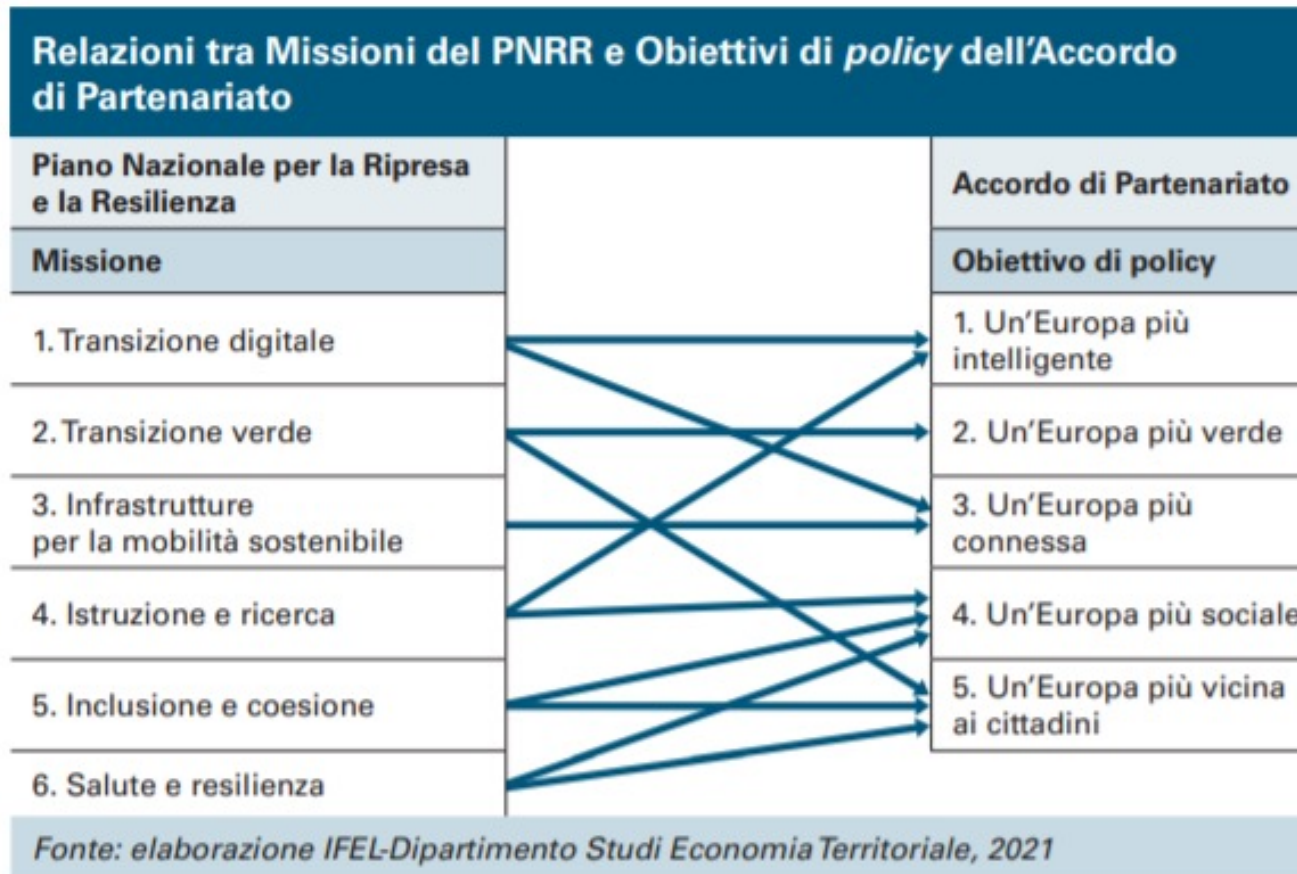
2.3 Complementarietà e sinergie tra i fondi oggetto dell'Accordo di Partenariato, il Fondo Asilo, Migrazione e Integrazione, il Fondo per la Sicurezza Interna, lo Strumento di sostegno per la gestione delle frontiere e i visti e altri strumenti dell'Unione

Complementarietà e sinergie con gli ambiti di intervento del PNRR

«Per entrambi gli strumenti di intervento (PNRR e politica di coesione) sfide cruciali sono quelle dell'innovazione e digitalizzazione e della transizione verde dell'economia.

Ne deriva l'esigenza che l'eccezionale ammontare di fondi aggiuntivi messi a disposizione dell'Italia per la politica di coesione e per l'attuazione del PNRR venga impiegato in un'ottica di massimizzazione delle complementarietà e sinergie fra i due strumenti di intervento.» (AdP 21-27, p. 40)

Obiettivi di policy e missioni PNRR



L'Accordo di partenariato e le città medie

- L'Accordo 2021-2027 prevede che l'OP5 «Un'Europa più vicina ai cittadini» venga attuato con riferimento alle
 - Aree metropolitane
 - Città medie e i relativi sistemi territoriali
 - Aree interne

Il Programma Nazionale Metro Plus e Città Medie Sud 2021-2027

- **Il Programma 2021-2027 sostiene l'attuazione di interventi** volti a promuovere l'inclusione e l'innovazione sociale nonché il miglioramento della qualità della vita in **39 città Medie del Sud**.
- **Le 39 Città Medie Sud beneficiarie del Programma** – Andria, Avellino, Aversa, Barletta, Battipaglia, Benevento, Brindisi, Caltanissetta, Campobasso, Carbonia, Casal del Principe, Caserta, Castrovillari, Catanzaro, Cava de' Tirreni, Cerignola, Corigliano-Rossano, Crotone, Gela, Iglesias, Lamezia Terme, Lentini, Manfredonia, Marsala, Matera, Mazara del Vallo, Mesagne, Mondragone, Niscemi, Olbia, Porto Torres, Potenza, Salerno, San Severo, Sassari, Taranto, Termoli, Trani, Vittoria – sono state selezionate sulla base dei criteri contenuti nel documento “Metodologia di selezione delle città medie RMS, contenuti dell'intervento e percorso di co-progettazione” predisposto dall'Agenzia per la Coesione Territoriale.
- La dotazione finanziaria disponibile complessiva è di **€ 326.968.000** ed indirizzata sulle due priorità di intervento:

Priorità 5 – Servizi per l'inclusione sociale e l'innovazione sociale con risorse FSE Plus

Priorità 6 – Infrastrutture per l'inclusione sociale con risorse FESR

Durante il periodo 2021-2027, la politica di coesione continuerà a sostenere lo sviluppo territoriale integrato, che prenderà la forma di (Art. 28 «Sviluppo territoriale integrato»):

- **Investimenti Territoriali Integrati**, che integrano investimenti che ricevono sostegno da uno o più fondi
- **Sviluppo Locale Partecipativo (CLLD)**, basati su strategie di sviluppo locale partecipate (Community-led)
- **Altri strumenti territoriali definiti dagli Stati membri**. Gli Stati membri possono utilizzare altri strumenti a sostegno di investimenti territoriali finanziati dal FESR nell'ambito dell'OP5 (*)

(*) V. il documento di lavoro della Commissione «Fiche n. 8 - Integrated territorial development in 2021-2027 period». Nel documento si sottolinea che le discussioni con gli enti locali, territoriali e urbani hanno dimostrato che esistono già molti strumenti integrati di sviluppo territoriale sviluppati dagli Stati membri, di cui viene prevista la finanziabilità a valere sui fondi.

Il FESR sostiene lo sviluppo territoriale integrato e individua due tipologie di territori prioritari (Art. 9)

Aree svantaggiate (Art. 10)

Il FESR rivolge una attenzione specifica alle aree e regioni svantaggiate, in particolare aree rurali e/o con handicap naturali e demografici severi e permanenti. Gli Stati Membri possono indirizzare politiche integrate a queste aree, specificandolo nell'accordo di partenariato, per la risoluzione delle problematiche demografiche o per altri bisogni specifici

Sviluppo urbano sostenibile (Art. 11)

Lo sviluppo urbano sostenibile può essere attuato mediante strategie territoriali, in singole città o aree urbane funzionali. Gli interventi prioritari riguardano la transizione ambientale, le tecnologie digitali e lo sviluppo territoriale. **Almeno l'8% a livello nazionale del FESR** deve essere destinato allo sviluppo urbano sostenibile.

Iniziativa Urbana Europea (Art. 12)

L'Iniziativa Urbana Europea sostiene l'attuazione dell'Agenda Urbana Europea e si articola in: (a) sostegno alle azioni innovative; (b) sostegno allo sviluppo delle capacità e delle conoscenze, alle valutazioni d'impatto territoriale, allo sviluppo delle politiche e alla comunicazione. L'Iniziativa viene attuata con il coinvolgimento degli Stati membri e delle autorità regionali e urbane.

Investimenti per l'innovazione interregionale (Art. 13)

Lo strumento per l'innovazione interregionale sostiene la commercializzazione e il potenziamento di progetti di innovazione interregionale che abbiano la capacità di contribuire allo sviluppo delle «catene del valore europee». Lo strumento fornisce: (a) sostegno finanziario e consulenziale agli investimenti in progetti di innovazione interregionale in aree di specializzazione intelligente condivisa; (b) sostegno finanziario e consulenziale nonché rafforzamento delle capacità per lo sviluppo di «catene del valore» nelle regioni meno sviluppate. È attuata con l'ausilio di un gruppo di esperti.

I contenuti delle strategie territoriali

Sono espressione delle coalizioni locali e:

- (i) nelle città, con appropriate declinazioni tra contesti metropolitani e aree urbane medie, l'ampliamento e la modernizzazione di servizi, la creazione di nuove attività economiche e culturali e la rivitalizzazione di quelle esistenti, con particolare attenzione alle ricadute nelle periferie e in altre aree caratterizzate da fenomeni di disagio e degrado socio-economico, la riduzione degli impatti ambientali della vita urbana e l'innovazione delle politiche per l'abitare;
- (ii) nelle aree interne, cui assicurare da parte delle politiche nazionali una piena connettività digitale, si confermano come essenziali i servizi per l'istruzione, la salute (anche in ottica di integrazione socio-sanitaria), la mobilità, e azioni per la localizzazione produttiva e la creazione di lavoro;
- (iii) nelle aree costiere/insulari/interne finanziate dal FEAMPA, si punterà alla concentrazione delle risorse, riducendo i FLAGS finanziati per garantirne il maggiore impatto, assicurando coerenza con la Strategia per il bacino del Mediterraneo e tenendo conto delle pertinenti strategie di specializzazione intelligente incentrate sui settori strategici dell'economia blu.



L'obiettivo specifico 5.1 Sviluppo urbano nei PR FESR delle regioni meno sviluppate

	Meccanismo di erogazione territoriale 5.1	Città coinvolte	Numero di azioni previste sull'OS 5.1	Allocazione finanziaria OS 5.1 FESR	Altri OS FESR e FSE+ che partecipano alle strategie territoriali	Allocazione finanziaria altri OS FESR ed FSE+	TOTALE STRATEGIE TERRITORIALI 5.1
Regione/P.A.							
Basilicata*	02 - ITI - Città grandi e medie, cinture urbane	2	2	20.856.037	6	36.073.893	56.929.930
Campania	02 - ITI - Città grandi e medie, cinture urbane	26 (23 città + 3 aree vaste)	2	335.160.000	2	3.000.000	338.160.000
Calabria*	02 - ITI - Città grandi e medie, cinture urbane	8	2	95.269.824	5	8.852.853	104.122.677
Molise*	03 - ITI - Zone urbane funzionali	2***	2	19.430.879	3	4.968.393	24.399.272
Puglia*	18 - Altro tipo di strumento territoriale Città grandi e medie, cinture urbane 23 - Altro tipo di strumento territoriale - Zone scarsamente popolate	Comuni tra 5.000 e 30.000 abitanti	2	80.000.000	0	0	80.000.000
Sardegna	02 - ITI - Città grandi e medie, cinture urbane	7	2	86.378.537	1	4.861.605	91.240.142
Sicilia	03 - ITI - Zone urbane funzionali	9***	2	316.617.674	4	317.635.541	634.253.215
Totale Regioni meno sviluppate				953.712.951		375.392.285	1.329.105.236

L'obiettivo specifico 5.1 Sviluppo urbano nei PR FESR delle regioni in transizione

	Meccanismo di erogazione territoriale 5.1	Città coinvolte	Numero di azioni previste sull'OS 5.1	Allocazione finanziaria OS 5.1 FESR	Altri OS FESR e FSE+ che partecipano alle strategie territoriali	Allocazione finanziaria altri OS FESR ed FSE+	TOTALE STRATEGIE TERRITORIALI 5.1
Regione/P.A.							
Abruzzo	02 - ITI - Città grandi e medie, cinture urbane 03 - ITI - Zone Urbane funzionali	8***	2	16.792.686	0	0	16.792.686
Marche	02 - ITI - Città grandi e medie, cinture urbane	5	4	12.500.000	2	3.000.000	15.500.000
Umbria**	02 - ITI - Città grandi e medie, cinture urbane	5	1	15.200.000	2	6.069.890	21.269.890
Totale Regioni in transizione				44.492.686		9.069.890	53.562.576

L'obiettivo specifico 5.1 Sviluppo urbano nei PR FESR delle regioni più sviluppate

	Meccanismo di erogazione territoriale 5.1	Città coinvolte	Numero di azioni previste sull'OS 5.1	Allocazione finanziaria OS 5.1 FESR	Altri OS FESR e FSE+ che partecipano alle strategie territoriali	Allocazione finanziaria altri OS FESR ed FSE+	TOTALE STRATEGIE TERRITORIALI 5.1
Regione/P.A.							
Lazio	02 - ITI - Città grandi e medie, cinture urbane 03 - ITI - Zone Urbane funzionali	5***	2	56.000.000	6	15.800.000	71.800.000
Toscana	17 - Altro tipo di strumento territoriale - Quartieri urbani 18- Altro tipo di strumento territoriale - Città grandi e medie, cinture urbane	13	1	32.000.000	3	824.720	32.824.720
Emilia Romagna	02 - ITI - Città grandi e medie, cinture urbane	14****	1	30.000.000	8	13.729.073	43.729.073
Liguria	02 - ITI - Città grandi e medie, cinture urbane	4	1	16.150.000	0	0	16.150.000
Piemonte	18 - Altro tipo di strumento territoriale - Città grandi e medie, cinture urbane	14****	2	52.883.017	0	0	52.883.017
Valle d'Aosta	Os 5.1 Non attivato	-	-	-	-	-	-
Lombardia	02 - ITI - Città grandi e medie, cinture urbane	12	1	60.000.000	5	9.200.000	69.200.000
Veneto	19 - Altro tipo di strumento territoriale - Zone urbane funzionali	9***	1	26.000.000	6	148.231.448	174.231.448
Friuli Venezia Giulia	02 - ITI - Città grandi e medie, cinture urbane	4	3	6.400.000	7	15.600.000	22.000.000
P.A. Bolzano	OS 5.1 Non attivato	-	-	-	-	-	-
P.A. Trento	Os 5.1 Non attivato	-	-	-	-	-	- 15
Totale Regioni più sviluppate				279.433.017		203.385.241	482.818.258

Una possibile mappa per allargare la prospettiva

Obiettivi:

È atteso per il mese di maggio il lancio del secondo bando della European Urban Initiative (EUI), l'iniziativa finanziata dal Fondo europeo di sviluppo regionale (FESR) che, con un budget di 450 milioni di euro per il periodo 2021-2027, sostiene lo sviluppo urbano sostenibile. Il nuovo bando per Azioni Innovative avrà una dotazione di 120 milioni di euro e intende finanziare progetti per città green, per garantire un turismo sostenibile e sostenere i talenti e che mira ad aumentare l'innovazione e migliorare la qualità degli investimenti nelle aree urbane.

Beneficiari:

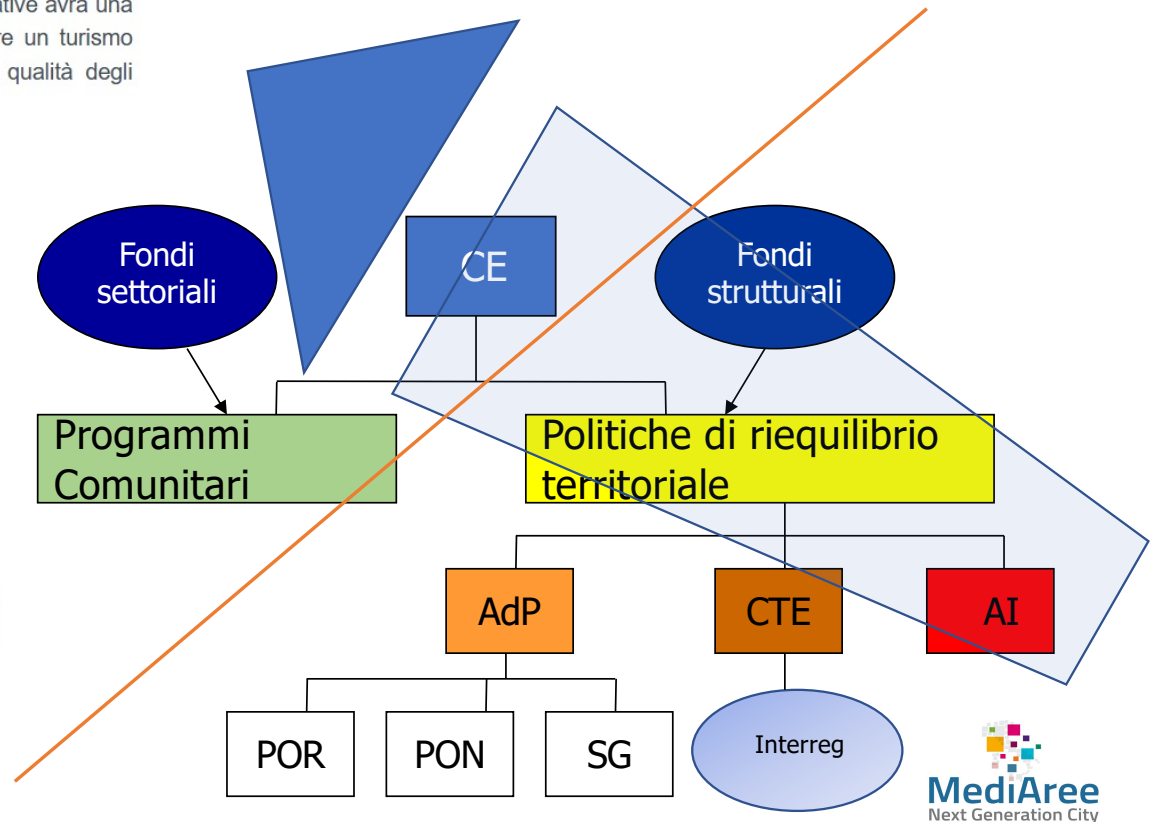
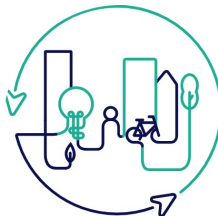
Piccole, medie e grandi città.

EUROPEAN URBAN INITIATIVE

The Initiative Look for funding Build your capacities Get inspired

European Urban Initiative

The European Hub for sustainable urban development



Cosa è l'Iniziativa Urbana Europea

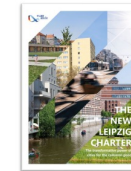
L'Iniziativa Urbana Europea (IUE), finanziata dall'Unione Europea, sostiene le aree urbane di tutte le dimensioni con azioni innovative, sviluppo di capacità e conoscenze, nonché sviluppo di politiche e comunicazione sullo sviluppo urbano sostenibile.

L'IUE dispone di un **bilancio FESR totale di 450 milioni di euro** per il periodo 2021-2027 per creare e offrire opportunità e un ambiente per l'attuazione di strategie urbane coraggiose. Questi progetti sperimentano nuove soluzioni, tecniche e modelli di pianificazione, costruendo capacità e condividendo conoscenze sullo sviluppo urbano sostenibile.

L'IUE affonda le sue radici nel forte impegno a rafforzare la dimensione urbana delle politiche europee e nella convinzione dell'UE che le città debbano essere coinvolte nella progettazione e nell'attuazione delle risposte politiche ai loro problemi locali.



Article 11 "Sustainable Urban Development"



New Leipzig Charter

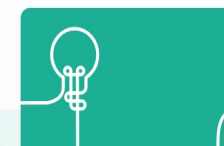


Handbook for Sustainable Urban Development Strategies

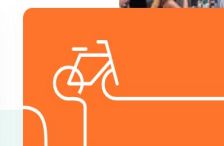
The missions of the initiative



We propose capacity building



We fund innovative actions in cities

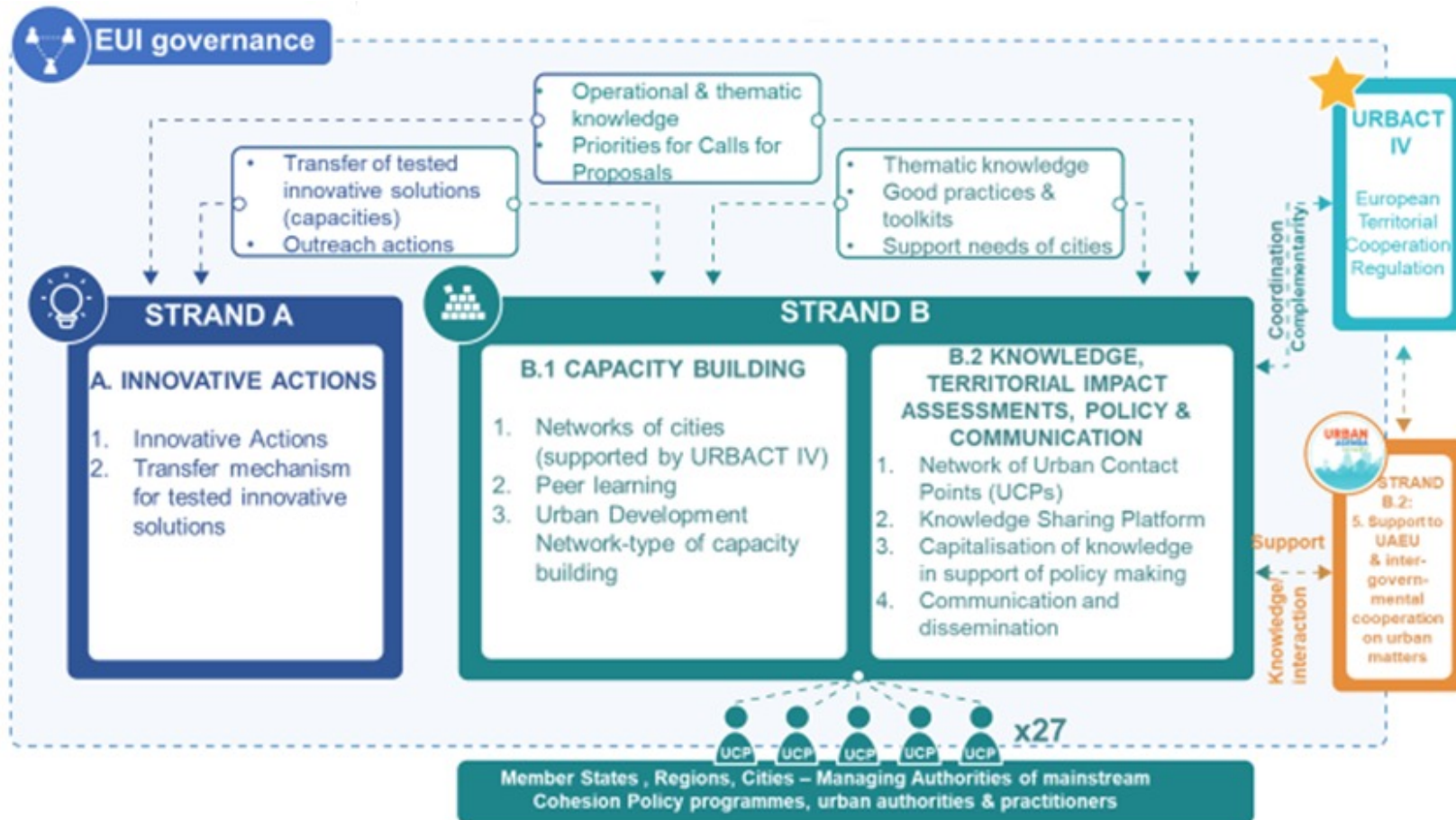


We provide knowledge and foster exchanges of experiences



We empower cities for sustainable urban development in Europe

Come è articolata



La base di riferimento

L'**Agenda Urbana dell'UE** contribuisce a creare una base di conoscenze sulle politiche urbane e a promuovere lo scambio di buone pratiche.

temi prioritari dell'Agenda urbana per le città sono:

1. qualità dell'aria
2. economia circolare
3. adattamento al clima
4. cultura e patrimonio culturale
5. transizione digitale
6. transizione energetica
7. edilizia abitativa
8. inclusione di migranti e rifugiati
9. appalti pubblici innovativi e responsabili
10. posti di lavoro e competenze nell'economia locale
11. uso sostenibile del territorio e soluzioni basate sulla natura
12. mobilità urbana
13. povertà urbana
14. sicurezza negli spazi pubblici



Article 11 "Sustainable Urban Development"



New Leipzig Charter



Handbook for Sustainable Urban Development Strategies

Questi temi urbani sono stati definiti nel **Patto di Amsterdam**, ratificato dai ministri delle politiche urbane dei Paesi membri dell'UE nel maggio 2016 e nella Dichiarazione dei ministri del 2019 "Verso un quadro comune per lo sviluppo urbano nell'Unione europea". La **Nuova Carta di Lipsia** sul potere trasformativo delle città per il bene comune è stata adottata in occasione della riunione ministeriale informale organizzata il 30 novembre 2020 sotto la presidenza tedesca. Essa offre un quadro comune e principi per uno sviluppo urbano sostenibile. La Nuova Carta di Lipsia è inoltre accompagnata da un documento di attuazione che intende guidare la prossima fase dell'Agenda urbana dell'UE secondo parametri rinnovati.

Gli altri strumenti della politica europea per le città | JPI URBAN

Il compito di JPI Urban Europe è quello di mettere in contatto le autorità pubbliche, la società civile, gli scienziati, gli innovatori, le imprese e l'industria per fornire un ambiente efficace per la ricerca e l'innovazione che contribuisca ai processi di trasformazione urbana.

Learn about our projects

JPI Urban Europe has funded over 100 research- and innovation projects. As we continue to launch calls the amount of projects will steadily increase. Which project interests you? Search, learn, and connect!

Urban Lunch Talks

Welcome to our webinar series about handling urban dilemmas. The Urban Lunch Talks have since 2018 attracted innovators, practitioners and researchers from over 45 countries and six continents.

The Agora

The Agora – JPI Urban Europe's Stakeholder Involvement Platform is a space for urban stakeholders to meet, discuss priorities and work together on the most pressing urban challenges of today and the future.

Urban Transitions Mission

Mission Innovation is a global clean energy initiative which bring together alliances between countries, corporations, investors and research institutes to reassure more net-zero innovation happens.

Get involved

Share knowledge and learn together with researchers and innovators across Europe and the globe. Choose from several means of involvement!

Policy recommendations

Explore examples of policy recommendations for more sustainable urban futures!

Interviews and blog posts

Read results and interviews with our community and funded projects.

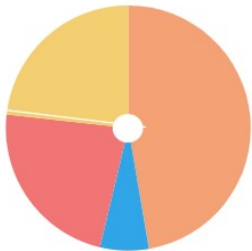
Newsletter

Sign up for the quarterly newsletter to receive invitations and our latest news!

Gli altri strumenti della politica europea per le città | URBACT

The URBACT IV Programme has received **52 network proposals** for its first call, with a total of **482 individual partners** from **25 EU countries** and **5 Instrument for Pre-Accession countries**.

Click on the map to find out the number of partners per country



- Less developed regions
- IPA countries
- More developed regions
- Transition regions

As defined by the EU Cohesion Policy 2021 -2027




Networks


Discover the URBACT Networks, their ideas, their plans, and recommendations. An URBACT network brings together EU cities willing to exchange ideas and produce integrated local policies with the help of their peers, local stakeholders and URBACT experts. Cities can join three types of URBACT Networks: Action (thematic), Transfer and the Innovation Transfer Mechanism, following calls for proposals. Interested in taking part in an URBACT Network? Find out more about the upcoming calls for Networks, how to join a Network as an expert or how to become a Local URBACT Group member: en.urbact.eu

SEARCH BY KEYWORD

TYPE OF NETWORK	TYPE THEME	STATUS OF NETWORK
<input type="text" value="Select a network"/>	<input type="text" value="Select a type theme"/>	<input type="text" value="Select a status"/>
CITY	TYPE TOPIC	COUNTRY
<input type="text" value="Select a city"/>	<input type="text" value="Select a topic"/>	<input type="text" value="Select a country"/>


Reset the selection





VILAWATT


The VILAWATT Transfer Mechanism joint leads the energy transition process, to establish a public-private partnership, where citizens and main social actors play a key role. The priority is to increase citizen commitment and sense of belonging... promote a sustainable energy transition process, with achievements in the Lead Partner city, Vilawatt. Citizens often get a signal in the curriculum vitae. The expectations linked to it, using a participatory strategy, in Italy did not exist before. Within it comes to energy supply. Vilawatt meets the demand for energy and provides



BioCanteens#2

BioCanteens#2 Transfer Network is about ensuring the distribution of sustainable school meals in participating cities as a key lever to boost the development of an agro-ecological system. By doing so, protecting both citizens' health and the environment. The project aims to transfer Healthy Schools Good Practice in the field of collective school catering to other highly committed cities across Europe.

Ongoing



BeePathNet Reloaded

BEE PATH good practice logs a very simple, effective and low-cost solution of healthy and sustainable development. It is a good practice that under the network of local and city stakeholders. BeePathNet project transfer success, it will address urban environment, biodiversity and food safety/efficiency challenges linked to urban beekeeping through integrated and participative approaches, build key stakeholders' capacities to influence relevant policies, develop and implement efficient solutions.

Ongoing

Gli altri strumenti della politica europea per le città | HORIZON EUROPE



EU Mission: Climate-Neutral and Smart Cities

What this EU mission is, how EU missions will be implemented, mission events.

Horizon Europe will invest around €360 million in research and innovation actions linked to the Mission (e.g. in mobility, energy, urban planning) in the period 2021-23.

PAGE CONTENTS

[What are EU Missions?](#)

[What this EU Mission deals with](#)

[Funding opportunities](#)

[What is next](#)

What are EU Missions?

[EU Missions](#) EN are a new way to bring concrete solutions to some of our greatest challenges.

They have ambitious goals and will deliver tangible results by 2030.

They will deliver impact by putting research and innovation into a new role, combined with new forms of governance and collaboration, as well as by engaging citizens.

EU Missions are a novelty of the Horizon Europe research and innovation programme for the years 2021-2027.

Gli altri strumenti della politica europea per le città | Le comunità tematiche

Our communities

EIT Innovation Communities 

EIT Climate-KIC

EIT Culture & Creativity

EIT Digital

EIT Food

EIT Health

EIT InnoEnergy

EIT Manufacturing

EIT RawMaterials


EIT Urban Mobility

EIT Alumni 

EIT Urban Mobility

[EIT Urban Mobility | European Institute of Innovation & Technology \(EIT\) \(europa.eu\)](#)

A European initiative to create liveable urban spaces

EIT Urban Mobility  is an initiative of the [European Institute of Innovation and Technology \(EIT\)](#). Since January 2019, EIT Urban Mobility has been working to encourage positive changes in the way people move around cities in order to make them more liveable places. We aim to become the largest European initiative transforming urban mobility. Co-funding of up to EUR 400 million (2020-2026) from the EIT, a body of the European Union, will help make this happen.

Mission and Vision

Using our cities as living labs, EIT Urban Mobility's industry and university partners will demonstrate how new technologies can work to solve real problems in real cities by transporting people, freight and waste in smarter ways.

EIT Urban Mobility's programmes support its vision of creating more liveable urban spaces. By fostering innovation and transformation, quality of life can be improved, decarbonise mobility and make Europe's economy more competitive.

This partnership is all about inspiring and enabling the move towards more liveable urban spaces, dedicated entrepreneurial talent and competitive mobility businesses. EIT Urban Mobility aims to build a prosperous future for our cities. It will create an innovation community to educate and inspire mobility solutions for 21st century cities. We will avoid fragmentation by encouraging all urban mobility players to work together — with cities and citizens at its heart — and increase social inclusion and equality.


[Read more !\[\]\(b58c23cb5aab1cd63092eda333892cb9_img.jpg\)](#)

Food for thoughts

TOMORROW.CITY NEWS & VOICES ▾ RADAR EVENTS ▾ PARTNERS ABOUT 🔍

LOG IN SIGN UP →

HOT TOPICS > ENERGY & ENVIRONMENT GOVERNANCE MOBILITY ENABLING TECHNOLOGIES LIVING & INCLUSION INFRASTRUCTURE & BUILDING ECONOMY SAFETY & SECURITY



This article is available also in spanish [here](#)

THE SIX MOST GROUNDBREAKING URBAN INNOVATIONS OF 2021

MONDAY, JULY 26, 2021

+ MY LIST 📄 SHARE

[The six most groundbreaking urban innovations of 2021 \(tomorrow.city\)](https://tomorrow.city)

urban/innovation/challenge

apply challenge people partners events

UTOPIA x WORLD ECONOMIC FORUM

FOR EMERGENT CITIES

2022

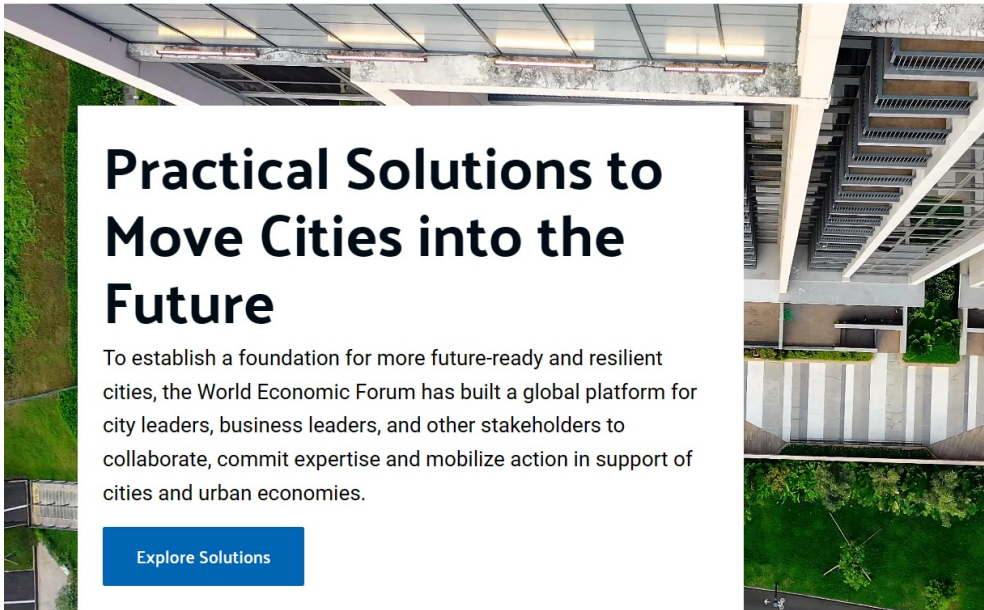
ASIA AFRICA LATIN AMERICA

URBAN INNOVATION CHALLENGE



[Urban Innovation Challenge for Emergent Cities \(urbanchallenge.co\)](https://urbanchallenge.co)

Food for thoughts



Practical Solutions to Move Cities into the Future

To establish a foundation for more future-ready and resilient cities, the World Economic Forum has built a global platform for city leaders, business leaders, and other stakeholders to collaborate, commit expertise and mobilize action in support of cities and urban economies.

[Explore Solutions](#)

[Urban Transformation Hub \(uthub.org\)](https://uthub.org)



Interreg Europe

We bring people together to share innovative and sustainable solutions to regional development challenges.

[Discover the programme](#)



1. Check project relevance
Use our self-assessment tool



2. Get inspired
See approved projects and project ideas



3. Share your project idea
Explain what you want your project to achieve



4. Find partners
Look for organisations that share your interests



5. Ask for feedback
Now available!
Obtain guidance before applying



6. Apply for the call
Closing 9 June
Submit your project proposal

Applicant news [See all](#)

 **All about the second call**
15 February 2023

See also
[Project development videos](#)
[Support & FAQs](#)

FOLLOW US 

[Interreg Europe | Interreg Europe - Sharing solutions for better policy](#)

Le criticità ricorrenti per l'attuazione efficace

- **TEMPI:** processi nuovi che richiedono **tempo**
- **COMPETENZE:** mancanza di **competenze** tecnico-organizzative
- **ORIENTAMENTO AI RISULTATI:** difficoltà di arrivare ai **risultati** previsti
- **DIFFERENZE TERRITORIALI:** diversa **“maturità”** dei territori
- **CULTURA DELLO SVILUPPO:** difficoltà **“culturali”**: a es.: binomio "sviluppo=quantitativo di risorse disponibili"
- **INTEGRAZIONE DELLE RISORSE FINANZIARE:** l'**integrazione fra fondi** differenti (FESR, FEASR, FSE, FEAMP, FSC, fondi ordinari nazionali e regionali, PNRR) sarà fondamentale



MediAree

Next Generation City

Grazie per l'attenzione!



UNIONE EUROPEA
Fondo Sociale Europeo
Fondo Europeo di Sviluppo Regionale



Agenzia per la Coesione Territoriale



*Presidenza del Consiglio dei Ministri
Dipartimento della Funzione Pubblica*

